



# PROJET DU GOUVERNEMENT DU SENEGAL

## Projet de Renforcement des Capacités de Bonne Gouvernance (PRECABG)



Programme des Nations Unies pour le développement

République du Sénégal

### Effet de l'UNDAF et indicateur

La participation effective de tous les acteurs concernés, l'efficacité, la transparence, l'équité de genre, la promotion des droits humains et du développement durable sont renforcées dans les domaines de la définition, de la mise en œuvre et de l'évaluation des politiques et programmes

### Lien avec les lignes de service du Cadre de financement pluriannuel du PNUD

- Appui à la formulation et à la mise en œuvre de politiques et de stratégies pour la promotion de la gouvernance démocratique
- Développement parlementaire
- Réforme de l'administration publique et lutte contre la corruption

### Produits escomptés (PE)

1. La qualité et l'accessibilité au service public sont améliorées grâce à une simplification des formalités et procédures administratives et autres réformes;
2. Les capacités institutionnelles du parlement et de son administration sont renforcées et la visibilité et l'image du parlement améliorées ;
3. Les capacités nationales de gestion, de suivi et de coordination de l'aide au développement sont renforcées ;
4. Les capacités de coordination, de suivi-évaluation et de communication du PNBG sont renforcées et les ressources nécessaires pour la mise en œuvre des activités prévues sont mobilisées

**Agence de Coordination :** Ministère de l'Economie et des Finances

**Agence de Coopération:** Secrétariat Général de la Présidence

### Narratif

Le Gouvernement du Sénégal a réactualisé et validé en Octobre 2007 le Programme National de bonne Gouvernance (PNBG) qui participe de la mise en œuvre de la Stratégie pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté. Après l'évaluation de son appui au Programme National de Bonne Gouvernance, le PNUD a décidé de poursuivre l'accompagnement à la mise en œuvre du PNBG en se concentrant sur le renforcement des capacités comme levier d'opérationnalisation de la bonne gouvernance. Cet appui renouvelé du PNUD, conformément aux domaines de concentration retenus dans le cadre de coopération du PNUD (CPAP 2006-2011) sera orienté sur des composantes où le PNUD présente des avantages comparatifs et pour lesquels, il réalisera des résultats importants. Les principaux domaines de concentration sont (i) le renforcement des capacités de coordination et de mise en œuvre du PNBG II, (ii) le soutien à l'amélioration de la qualité du Service Public; (iii) l'amélioration des capacités du parlement à mieux accomplir ses missions et à informer les populations ; iv) le renforcement des capacités de gestion de coordination et de suivi de l'Aide au développement .

**Période du programme :** 2008-2011

**Composante du programme :** Bonne Gouvernance

**Titre du projet :** Programme de Renforcement des Capacités de Bonne Gouvernance

**Numéro du projet :** \_00 60418

**Durée du projet:** 4 ans

**Modalité d'exécution:** NEX

**PNUD (Trac 1,2) :** US \$ 3, 000,000

**Partage des Coûts (GTTF, Espagne, France) :** US \$ 1, 700,000

**Budget total: USD** US \$ 4, 700 000

- **Gouvernement:** US \$ 365,000
- **A rechercher :** US \$ 1,535,000
- **Budget Total :** US \$ 6 600 000
- **Fonds Fiduciaires :** US\$ 1 700 000

Approuvé par

**Gouvernement :**

Monsieur le Secrétaire Général de la Présidence de la République  
Dakar

Date : 18/02/2009

**PNUD :**

Monsieur le Représentant résident  
Dakar

Présidence de la République  
Le Secrétaire Général  
Secrétariat Général  
**Abdoulaye BALDÉ**

Date :

**TABLEAU DE PRESENTATION DU PLAN DE TRAVAIL 2009**

**COMPOSANTE 1: SOUTIEN A L'AMELIORATION DE LA QUALITE DU SERVICE PUBLIC**

ID Proj.	Produit escompté	Activités clés	Cadre temp. annuel				Partenaires Resp	Fonds	Donateur	Descriptions	Montant en CFA
			T1	T2	T3	T4					
	L'étude sur le schéma directeur de la réforme de l'état réalisée	Réalisation de l'étude					DREAT	GTT/F	PNUD	Publicité Consultant	24500000
		Voyage d'étude (benchmarking)					DREAT	GTT/F	PNUD	Billets d'avion Frais de mission	16000000
		Restitution et validation					DREAT	GTT/F	PNUD	Atelier Edition	10220000
		Validation politique					DREAT	GTT/F	PNUD	Atelier	3000000
		Restitution et validation					DREAT	GTT/F	PNUD	Atelier	2850000
	Les textes réglementaires sur l'organisation administrative sont élaborés										
	La charte de la déconcentration est élaborée	Elaboration et validation TDR					DREAT	GTT/F	PNUD		0
		Réalisation de l'étude					DREAT	GTT/F	PNUD	Consultant	3600000
		Restitution et validation					DREAT	GTT/F	PNUD	Atelier	2000000
	Le plan de formation sur le renforcement des capacités de l'administration	Elaboration et validation TDR					DREAT	GTT/F	PNUD		0

capacités de pilotage des cadres est élaboré	Réalisation de l'étude					DREAT	GTT/F	PNUD	Consultant	3600000
	Restitution et validation					DREAT	GTT/F	PNUD	Atelier	1500000
Des sessions de renforcement de capacités de pilotage et d'encadrement des cadres organisées	Organisation de 2 sessions de formation					DREAT	GTT/F	PNUD	Consultant/For mateur Sessions de Formation	17000000
Le groupe 1 du Conseil présidentiel sur l'investissement est appuyé	Appui à la réalisation d'une étude du groupe de travail n° 1 du CPI					DREAT/A PIX	GTT/F	PNUD	Consultant Atelier de validation	18850000
Des sessions du Comité national du dialogue social sont appuyées et des séances de formation organisées	Appui tenue d'une session du dialogue social					CNDS	GTT/F	PNUD	Consultants Atelier	18000000
	Formations					CNDS	GTT/F	PNUD	Consultants Atelier	15200000
Les capacités de la Direction de la Fonction publique renforcée	Elaboration et validation des TDRs de l'audit et publicité					DFP/DRE AT	TRAC 1,2	PNUD	Publicité	500000
	Réalisation de l'audit					DFP/DRE AT	TRAC 1,2	PNUD	Consultant	24000000
Restitution et validation					DFP/DRE AT	TRAC 1,2	PNUD	Atelier	7870000	
	Révision du statut général de la fonction publique et du décret régissant les agents non fonctionnaires									
						MPEJ/D REAT	TRAC 1,2	PNUD	Consultant Atelier	14850000



**COMPOSANTE 2 : AMELIORATION DE LA QUALITE DU TRAVAIL PARLEMENTAIRE**

ID Proj	Produit escompté	Activités clés	Cadre temp. annuel				Partenaires Resp	Fonds	Donat eur	Descriptions	Montant en CFA
			T1	T2	T3	T4					
	Un plan stratégique de développement de l'administration parlementaire élaboré et adopté	Elaboration et validation des TDR	■				AN/Sénat	FFF	CF	Atelier	1500000
		Sélection et contractualisation du consultant (publicité)	■				AN/Sénat	FFF			500000
		Conduite de l'étude		■			AN/Sénat	FFF	CF	Consultant	22500000
		Restitution et validation de l'étude			■		AN/Sénat	FFF		Atelier Edition	13000000
	Un plan de formation pour le parlement est élaboré	Elaboration et validation des TDRs	■				AN/Sénat	FFF	CF	Consultant	2500000
		Conduite de l'étude		■							1500000
		Restitution et validation de l'étude			■		AN/Sénat	FFF	CF	Atelier	1500000
	Les capacités du personnel de l'administration parlementaire renforcées	Voyage d'étude		■			AN/Sénat	FFF	CF	Prise en charge des frais de voyage	16000000
		Formations			■		AN/Sénat	FFF	CF	Consultants Organisation de sessions de formation	13500000

<b>Les capacités des parlementaires renforcées</b>	Voyage d'étude						AN/Sénat	FFF	CF		32000000
	Formations						AN/Sénat	TRAC	PNUD	Consultants Formation	46200000
	Recrutement parlementaires d'assistants parlementaires						AN/Sénat	TRAC	PNUD	Atelier de validation Processus de sélection	6000000
	Prise en charge d'assistants parlementaires									Rémunérations	18000000
L'environnement de travail des parlementaires et du personnel administratif amélioré	Appui matériel au parlement (AN et SENAT)						AN/Sénat	FFF	CF	Equipements	22000000
Le site web de l'AN remis en état et le site du sénat crée	Elaboration et validation des TDR						AN/Sénat	TRAC	PNUD		1200000
	Activation et réactualisation du site web de l'AN						AN/Sénat	TRAC 1, 2	PNUD	contrat	2400000
	Réalisation Site Web sénat						AN/Sénat	TRAC	PNUD	Contrat	4500000
Des supports de communication sur le Parlement sont élaborés	Elaboration du plan de communication						AN/Sénat	TRAC 1, 2	PNUD	Contrats	2400000
	Réalisation des supports et validation						AN/Sénat	TRAC 1, 2	PNUD	Confection des supports de communication	15000000
<b>Sous total 2</b>											<b>220700000</b>

**COMPONENTE 3: RENFORCEMENT DES CAPACITES DE GESTION, DE COORDINATION ET DE SUIVI DE L'AIDE**

ID Proj	Produit escompté	Activités clés	Cadre temp. annuel				Partenaires Resp	Fonds	Donateur	Descriptions	Montant en CFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
	La stratégie nationale de GCA élaborée et validée	Validation du document					DREAT DCEF	TRAC (1,2)	PNUD	Consultation Atelier Edition	13820000
	Un système d'information de gestion des flux de l'aide est fonctionnel	Etude de faisabilité du SIG					DCEF	TRAC(1,2)	PNUD	Consultants	13200000
		Mise en place de la plateforme technique de GFA (AMP)					DCEF	TRAC (1, 2)	PNUD	Consultant Appui institutionnel et logistique	38000000
		Renforcement des capacités des utilisateurs dans les structures concernées par la GFA					DCEF	TRAC (1, 2)	PNUD	Formations	20000000
	Le rapport annuel 2008 sur la coopération pour le développement est publié	Elaboration et validation des TDR					DCEF	TRAC(1,2)	PNUD		0
		Réalisation de l'étude					DCEF	TRAC(1,2)	PNUD	Consultation	15000000
		Validation du rapport					DCEF	TRAC(1,2)	PNUD	Atelier Edition	10220000
	Les capacités de coordination des cadres du ministère de l'économie et des finances sont renforcées	Elaboration et mise en œuvre d'un plan de formation des cadres					DCEF	TRAC (1, 2)	PNUD	Consultant Ateliers	14000000
	<b>Total 3</b>										<b>106240000</b>

**COMPOSANTE 4 : RENFORCEMENT DES CAPACITES DE COORDINATION ET DE MISE EN ŒUVRE DU PNBG**

ID Pro j	Produit escompté	Activités clés	Cadre temp.				Parte - naire s Resp	Fonds	Donat eur	Descriptions	Montant en CFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
L'UGP est fonctionnel		Charges de personnel de l'UGP					UGP	TRAC 1,2	PNUD	Salaires et indemnités Assurance maladie	77800000
			Charges sociales et fiscales relevant de la contrepartie						Contre partie	GOUV	-Impôts (56701831) -Versement cotisations de retraite (8683520) -Cotisations sécurité sociale (806400)
		Charges liées aux locaux							Contre partie	GOUV	Loyer (7150000) Entretiens locaux (5800000) Gardiennage (7920000)
			Salaires Expert en management					UGP	TRAC 1,2	PNUD	Salaires
		Complément d'équipements et fonctionnement de l'UGP/Formation						UGP	TRAC 1,2	PNUD	Equipement Fonctionnement Formation
			Audit 2008					UGP	TRAC 1,2	PNUD	Contrats Atelier
		Elaboration du manuel des procédures						UGP	TRAC 1,2	PNUD	Contrats Atelier

Le pilotage du PNBG est renforcé	Mise en place et fonctionnement des instances d'orientation et de pilotage du PNBG					DREA T/PN BG	TRAC 1,2	PNUD	Atelier	1500000
	Appui logistique à la coordination du PNBG					DREA T/PN BG	TRAC 1,2	PNUD	Equipements	5400000
Le comité de concertation des bailleurs et partenaires est mis en place et se réunissent régulièrement	Mise en place du comité et tenue de la réunion des partenaires techniques et financiers intervenant dans la bonne gouvernance								consultant	2700000
						PNUD /DCEF	TRAC 1,2	PNUD	Atelier	
		Atelier de planification				UGP	TRAC 1,2	PNUD	Ateliers Consultants	8420000
		Tenue comité de pilotage 2009 et 2010				UGP	TRAC 1,2	PNUD	Ateliers	3000000
Les capacités de pilotage et de coordination du PNBG II et du PRECABG DAP II sont renforcées	Formations					DREA T			Sessions de formations	10000000
	Mise en place d'un comité de préparation et d'organisation et validation d'une feuille de route					UGP/ DCEF	TRAC 1,2	PNUD	Atelier	1500000
	Concertation séparée avec les partenaires financiers et techniques					DCEF/ DREA T				0
La table ronde des bailleurs est organisée	Elaboration des documents de base incluant édition PNBG révisé					UGP	TRAC 1,2	PNUD	Atelier Edition	10000000

		Tenue de la table ronde							PNUD DCEF DREA T	TRAC 1,2	PNUD	Consultants Atelier Reproduction Fournitures Communication	11050000
	Un plan de communication sur la gouvernance est élaboré et mise en œuvre	Elaboration validation des TDR							UGP	TRAC 1,2	PNUD	Réunion	0
		Elaboration du plan de communication							UGP	TRAC 1,2	PNUD	Consultant Atelier	5600000
		Mise en œuvre du plan d'action							UGP	TRAC 1,2	PNUD	Confection de divers Supports et charges de communication Contrats	13000000
	La DREAT, le PNBG et le PRECABG sont mieux connus du public	Conception, réalisation du site web et autres supports de communication pour le PNBG, le PRECABG et la DREAT							UGP/ DREA T	GTT/F	PNUD	Supports d'information contrats	18000000
	Mise en place du système de suivi et évaluation de la stratégie de gouvernance	Salaires de l'Expert en suivi et évaluation							UGP	TRAC 1,2	PNUD	Salaires 12 mois	19000000
		Etude diagnostique de base pour le S&E (Cadre politique et institutionnel, cadre conceptuel, besoins en information...)							UGP	TRAC 1,2	PNUD	Contrats Ateliers	17500000

